

<p>Kursangebot für den</p>  <p>Programmplanung 2017/18</p>

Kursangebot mit dem Thema:

„Führen ohne formale Macht“

Allgemeine Seminar-Parameter			
Dozent:	Matthias Haese		
Seminartitel:	„Führen ohne formale Macht“		
Untertitel:	„Alle warten – keiner entscheidet!? Jetzt entscheide ich!“		
Ausschreibungstext:	Siehe ganz unten		
Handout/Teilnehmer:	ja		
Inhaltliche Ausrichtung:	Grundlagen	Fortgeschrittene	Spezielles Thema
Zielgruppe:	Führungskräfte, Fachkräfte, Projektleiter, Mitarbeiter in Stabsfunktionen und alle Nichtführungskräfte, die sich in einem beruflichen Umfeld bewegen, die Führung erfordert.		
Terminwünsche/Kurszeiten:			
Abschnitt des Unterrichtstages:	Vormittag/Nachmittag	ganztags	abends
Unterrichtszeiten:	1.Tag	2.Tag	3.Tag
	9:00 – 17:00	9:00 – 17:00	9:00 – 15:00
Unterrichtsturnus:	En bloc	wöchentlich	monatlich
Wochentag:	---	---	---
Format:	Unter der Woche	Wochenende	Alternierend
		Fr, Sa, So	
Anzahl der Seminartage pro Woche	Drei		
Gesamtzahl der UStd des Kurses: (à 45 Min.=1 UStd)	~ 25 UStd		
Gruppengröße/TN-Zahl	Minimum	Maximum	Einzel-Unterricht?
	6	12	möglich
Zusätzlicher Raum für Gruppenarbeit?	Wünschenswert		
Equipment			
Beamer	ja		
Laptop/PC			
Flipchart	ja		
Tafel/Whiteboard	ja		
CD-Player			
Moderations-Pinnwand	ja		
Moderationskoffer	ja		
TV + DVD	ja		
Honorar			
Honorar/Tag	1.500 €		

Terminwünsche mit Alternativen (beide Halbjahre (Herbst 2017 | Frühjahr 2018) /Semester):

Herbst 2017

Seminar-Zeitrechnungsplaner							
"Teams führen ohne Macht" (<i>Herbst 2017</i>)							
Termine	Uhrzeit		1Std=60min	1Std=45min	1Std=60min	1Std=60min	1Std=45min
	Start	Ende	Diff-Brutto	Ustd-Brutto	Pausen	Diff-Netto	Ustd-Netto
Fr.-Sa.-So.							
Fr. 22. Sep. 2017	09:00	17:00	08:00	10:40	01:30	06:30	08:40
Sa. 23. Sep. 2017	09:00	17:00	08:00	10:40	01:30	06:30	08:40
So. 24. Sep. 2017	09:00	15:00	06:00	08:00	01:00	05:00	06:40
Σ			22:00	29:20	4:00	18:00	24:00

Alternative 1:

Fr. 24. Nov.2017
Sa. 25. Nov.2017
So. 26. Nov. 2017

Alternative 2:



Frühjahr 2018

Seminar-Zeitrechnungsplaner							
"Teams führen ohne Macht" (<i>Frühjahr 2018</i>)							
Termine	Uhrzeit		1Std=60min	1Std=45min	1Std=60min	1Std=60min	1Std=45min
	Start	Ende	Diff-Brutto	Ustd-Brutto	Pausen	Diff-Netto	Ustd-Netto
1/2 Fr.-Sa.-So.							
Fr. 02. Mrz. 2018	09:00	17:00	08:00	10:40	01:30	06:30	08:40
Sa. 03. Mrz. 2018	09:00	17:00	08:00	10:40	01:30	06:30	08:40
So. 04. Mrz. 2018	09:00	15:00	06:00	08:00	01:00	05:00	06:40
Σ			22:00	29:20	4:00	18:00	24:00

Alternative 1:

Fr. 16. Mrz. 2018
Sa. 17. Mrz. 2018
So. 18. Mrz. 2018

Alternative: 2

Fr. 27. Apr. 2018
Sa. 28. Apr. 2018
So. 29. Apr. 2018

Ausschreibungstext

Titel:

"Teams führen ohne formale Macht"
(Laterale Führung)

Untertitel:

„Alle warten – keiner entscheidet!? Jetzt entscheide ich!“

In komplexen und dynamischen Organisationsstrukturen verschwinden zunehmend die traditionellen Vorstellungen einer wohl geordneten und klar strukturierten Unternehmung oder Verwaltung.

Dabei verteilen sich die Führungsaufgaben situativ oder projekt-bezogen auch auf Mitarbeiter ohne formale Macht.

Grundlage für diese Führungsaufgabe ist die Rolle des Mitarbeiters.

Voraussetzung für ein erfolgreiches Führen von Teams ist die Akzeptanz dieser Führungsrolle durch das Team.

Dieses Seminar richtet sich in diesem Kontext an Fachkräfte, Projektleiter, Mitarbeiter in Stabsfunktionen sowie alle Führungskräfte, die abteilungsübergreifend denken und handeln, den Erfolg Ihrer Zusammenarbeit mit anderen verbessern möchten und dabei durch ihre persönliche Wirkung und den Umgang mit anderen überzeugen müssen.

=====

Zum Inhalt:

Start-up'

Möglichkeiten und Grenzen des Führens ohne formale Macht

Rollenklärung: Führen ohne formale Macht

Führungsaufgaben und Führungsfähigkeiten

Auftragsklärung

Krautfeldanalyse, Interessen, Strukturen, Beteiligungen

Überzeugungstechniken

Motiv-Zugangsmöglichkeiten

Psychologie des Lobens und Anerkennens

Kommunikativ führen: Erfolgsfaktor Kommunikation

Konflikte lösen: Konfliktmanagement

Konfliktlösungstechniken

Gesprächsgestaltung durch lösungsorientierte Fragetechniken

Teamdynamik als Führungskraft steuern

Instrumente & Anleitungen für die eigene Teamentwicklung

Transfer