

<p><b>Kursangebot für den</b></p>  <p><b>Programmplanung 2017/18</b></p>
---

**Kursangebot mit dem Thema:**

**„Führen ohne formale Macht“**

<b>Allgemeine Seminar-Parameter</b>			
<b>Dozent:</b>	Matthias Haese		
<b>Seminartitel:</b>	„Führen ohne formale Macht“		
<b>Untertitel:</b>	„Alle warten – keiner entscheidet!? Jetzt entscheide ich!“		
<b>Ausschreibungstext:</b>	Siehe ganz unten		
<b>Handout/Teilnehmer:</b>	ja		
<b>Inhaltliche Ausrichtung:</b>	Grundlagen	Fortgeschrittene	<b>Spezielles Thema</b>
<b>Zielgruppe:</b>	Führungskräfte, Fachkräfte, Projektleiter, Mitarbeiter in Stabsfunktionen und alle Nichtführungskräfte, die sich in einem beruflichen Umfeld bewegen, die Führung erfordert.		
<b>Terminwünsche/Kurszeiten:</b>			
<b>Abschnitt des Unterrichtstages:</b>	Vormittag/Nachmittag	<b>ganztags</b>	abends
<b>Unterrichtszeiten:</b>	<b>1.Tag</b>	<b>2.Tag</b>	<b>3.Tag</b>
	<b>9:00 – 17:00</b>	<b>9:00 – 17:00</b>	<b>9:00 – 15:00</b>
<b>Unterrichtsturnus:</b>	<b>En bloc</b>	wöchentlich	monatlich
<b>Wochentag:</b>	---	---	---
<b>Format:</b>	Unter der Woche	Wochenende	Alternierend
		<b>Fr, Sa, So</b>	
<b>Anzahl der Seminartage pro Woche</b>	<b>Drei</b>		
<b>Gesamtzahl der UStd des Kurses:</b> (à 45 Min.=1 UStd)	<b>~ 25 UStd</b>		
<b>Gruppengröße/TN-Zahl</b>	Minimum	Maximum	Einzel-Unterricht?
	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>möglich</b>
<b>Zusätzlicher Raum für Gruppenarbeit?</b>	<b>Wünschenswert</b>		
<b>Equipment</b>			
<b>Beamer</b>	<b>ja</b>		
<b>Laptop/PC</b>			
<b>Flipchart</b>	<b>ja</b>		
<b>Tafel/Whiteboard</b>	<b>ja</b>		
<b>CD-Player</b>			
<b>Moderations-Pinnwand</b>	<b>ja</b>		
<b>Moderationskoffer</b>	<b>ja</b>		
<b>TV + DVD</b>	<b>ja</b>		
<b>Honorar</b>			
<b>Honorar/Tag</b>	<b>1.500 €</b>		

**Terminwünsche mit Alternativen (beide Halbjahre (Herbst 2017 | Frühjahr 2018) /Semester):**

*Herbst 2017*

Seminar-Zeitrechnungsplaner							
"Teams führen ohne Macht" ( <i>Herbst 2017</i> )							
Termine	Uhrzeit		1Std=60min	1Std=45min	1Std=60min	1Std=60min	1Std=45min
	Start	Ende	Diff-Brutto	Ustd-Brutto	Pausen	Diff-Netto	Ustd-Netto
Fr.-Sa.-So.							
Fr. 22. Sep. 2017	09:00	17:00	08:00	10:40	01:30	06:30	08:40
Sa. 23. Sep. 2017	09:00	17:00	08:00	10:40	01:30	06:30	08:40
So. 24. Sep. 2017	09:00	15:00	06:00	08:00	01:00	05:00	06:40
<b>Σ</b>			22:00	29:20	4:00	18:00	24:00

**Alternative 1:**

Fr. 24. Nov.2017
Sa. 25. Nov.2017
So. 26. Nov. 2017

**Alternative 2:**




*Frühjahr 2018*

Seminar-Zeitrechnungsplaner							
"Teams führen ohne Macht" ( <i>Frühjahr 2018</i> )							
Termine	Uhrzeit		1Std=60min	1Std=45min	1Std=60min	1Std=60min	1Std=45min
	Start	Ende	Diff-Brutto	Ustd-Brutto	Pausen	Diff-Netto	Ustd-Netto
1/2 Fr.-Sa.-So.							
Fr. 02. Mrz. 2018	09:00	17:00	08:00	10:40	01:30	06:30	08:40
Sa. 03. Mrz. 2018	09:00	17:00	08:00	10:40	01:30	06:30	08:40
So. 04. Mrz. 2018	09:00	15:00	06:00	08:00	01:00	05:00	06:40
<b>Σ</b>			22:00	29:20	4:00	18:00	24:00

**Alternative 1:**

Fr. 16. Mrz. 2018
Sa. 17. Mrz. 2018
So. 18. Mrz. 2018

**Alternative: 2**

Fr. 27. Apr. 2018
Sa. 28. Apr. 2018
So. 29. Apr. 2018

## Ausschreibungstext

### Titel:

"Teams führen ohne formale Macht"  
(Laterale Führung)

### Untertitel:

*„Alle warten – keiner entscheidet!? Jetzt entscheide ich!“*

In komplexen und dynamischen Organisationsstrukturen verschwinden zunehmend die traditionellen Vorstellungen einer wohl geordneten und klar strukturierten Unternehmung oder Verwaltung.

Dabei verteilen sich die Führungsaufgaben situativ oder projekt-bezogen auch auf Mitarbeiter ohne formale Macht.

Grundlage für diese Führungsaufgabe ist die Rolle des Mitarbeiters.

Voraussetzung für ein erfolgreiches Führen von Teams ist die Akzeptanz dieser Führungsrolle durch das Team.

Dieses Seminar richtet sich in diesem Kontext an Fachkräfte, Projektleiter, Mitarbeiter in Stabsfunktionen sowie alle Führungskräfte, die abteilungsübergreifend denken und handeln, den Erfolg Ihrer Zusammenarbeit mit anderen verbessern möchten und dabei durch ihre persönliche Wirkung und den Umgang mit anderen überzeugen müssen.

=====

### **Zum Inhalt:**

Start-up'

Möglichkeiten und Grenzen des Führens ohne formale Macht

Rollenklärung: Führen ohne formale Macht

Führungsaufgaben und Führungsfähigkeiten

Auftragsklärung

Krautfeldanalyse, Interessen, Strukturen, Beteiligungen

Überzeugungstechniken

Motiv-Zugangsmöglichkeiten

Psychologie des Lobens und Anerkennens

Kommunikativ führen: Erfolgsfaktor Kommunikation

Konflikte lösen: Konfliktmanagement

Konfliktlösungstechniken

Gesprächsgestaltung durch lösungsorientierte Fragetechniken

Teamdynamik als Führungskraft steuern

Instrumente & Anleitungen für die eigene Teamentwicklung

Transfer